



www.viafinservice.fi

Tilinpäätös- katsaus

9.2.2026



Sisältö

- ▶ 1. Yhteenveto 2025
- ▶ 2. Tulos ja tase - Avainluvut
- ▶ 3. Taloudellinen kehitys
- ▶ 4. Liiketoimintaympäristö
- ▶ 5. Strategia ja taloudelliset tavoitteet
- ▶ 6. Osakkeen kehitys ja osakkeenomistajat



Viafin Servicen strategiset tavoitteet

Kannattavuus

Yhtiö tavoittelee 8 prosentin liikekulusta (EBIT)

Kassakonversio

Yhtiö tavoittelee vuosittain yli 100 prosentin kassakonversiota

Liikevaihto

Yhtiö tavoittelee vuosittain 10 prosentin keskimääräistä liikevaihdon kasvua

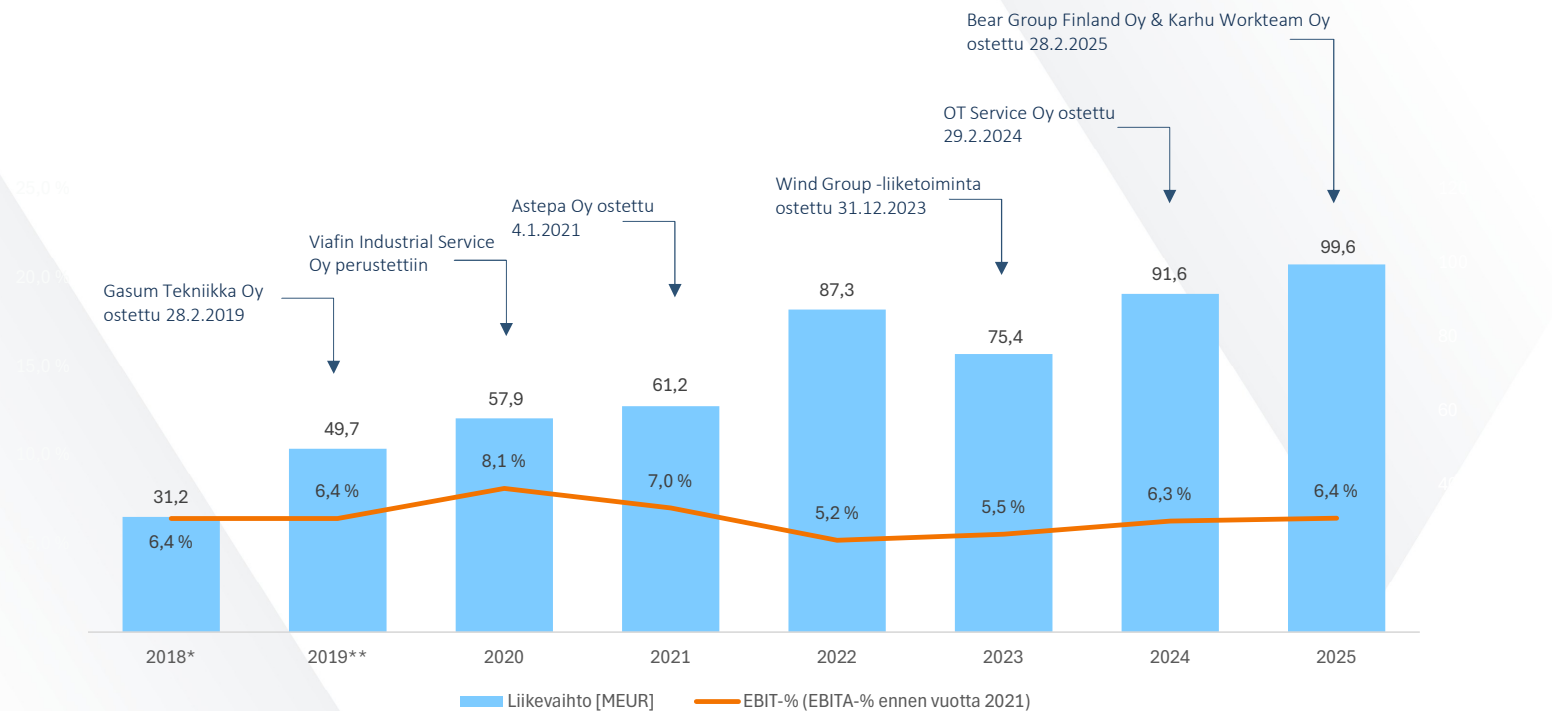
Osinko

Yhtiön tavoitteena on jakaa vuosittain kasvavaa osinkoa

CAGR 2018-2025: 18%

FAS-luvut: 2018-2020

IFRS-luvut: 2021 ->



*Pro forma

**Tilintarkastamaton kalenterivuosi 1.1.-31.12.2019

Historiamme paras liike-tulos ja liikevaihto

Ohjeistus 2025:
Liikevaihto 90-100
miljoonaa euroa ja
tilikauden liike-tulos
(EBIT) 5,8-7,4
miljoonaa euroa

Liikevaihto 99,6
MEUR, liike-tulos 6,4
MEUR (6,4 %)

Liike-tuloksella ja
liikevaihdolla
mitattuna vuosi oli
toisen kerran
peräkkäin
historiamme paras

Kunnossapitolii-
ke-toiminnan liikevaihto
87,1 MEUR (87 %),
Projektiliike-toiminnan
liikevaihto 12,5 MEUR
(13 %)

Toteutimme Bear
Group Finland Oy:n
ja Karhu Workteam
Oy:n yritysostot



Tulos – Avainluvut, 7-12/2025

	7-12/2025	7-12/2024	Muutos, %
1 000 €	IFRS - Tilintarkastamaton	IFRS - Tilintarkastettu	
Liikevaihto	49 675	49 960	- 0,6 %
Käyttökate (EBITDA)	4 924	4 864	
% liikevaihdosta	9,9 %	9,7 %	
Liiketulos (EBIT)	4 074	3 941	+ 3,4 %
% liikevaihdosta	8,2 %	7,9 %	
Katsauskauden tulos	3 129	3 216	- 2,7 %
% liikevaihdosta	6,3 %	6,4 %	
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	6 800	4 142	
Omavaraisuusaste %	54,0 %	53,1 %	
Rahavarat	11 041	10 122	
Kassakonversio %	138,1 %	85,1 %	

Tulos – Avainluvut, 1-12/2025

	1-12/2025	1-12/2024	Muutos, %
1 000 €	IFRS - Tilintarkastamaton	IFRS - Tilintarkastettu	
Liikevaihto	99 607	91 608	+ 8,7 %
Käyttökate (EBITDA)	8 120	7 461	
% liikevaihdosta	8,2 %	8,1 %	
Liiketulos (EBIT)	6 404	5 738	+ 11,6 %
% liikevaihdosta	6,4 %	6,3 %	
Katsauskauden tulos	4 871	4 678	+ 4,1 %
% liikevaihdosta	4,9 %	5,1 %	
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	9 730	4 516	
Omavaraisuusaste %	54,0 %	53,1 %	
Rahavarat	11 041	10 122	
Kassakonversio %	119,8 %	60,5 %	

Tase – Avainluvut

1 000 €

Varat

Pitkäaikaiset varat yhteensä

Vaihto-omaisuus

Myyntisaamiset ja muut saamiset

Rahavarat

Varat yhteensä

Oma pääoma ja velat

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä

Määräysvallattomien omistajien osuus

Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat

Lyhytaikaiset velat yhteensä

Oma pääoma ja velat yhteensä

31.12.2025

IFRS - Tilintarkastamaton

31.12.2024

IFRS - Tilintarkastettu

22 940

2 869

14 009

11 041

50 859

25 950

1 323

2 080

21 033

50 859

20 946

2 242

16 412

10 122

49 721

24 643

1 382

2 377

20 879

49 721

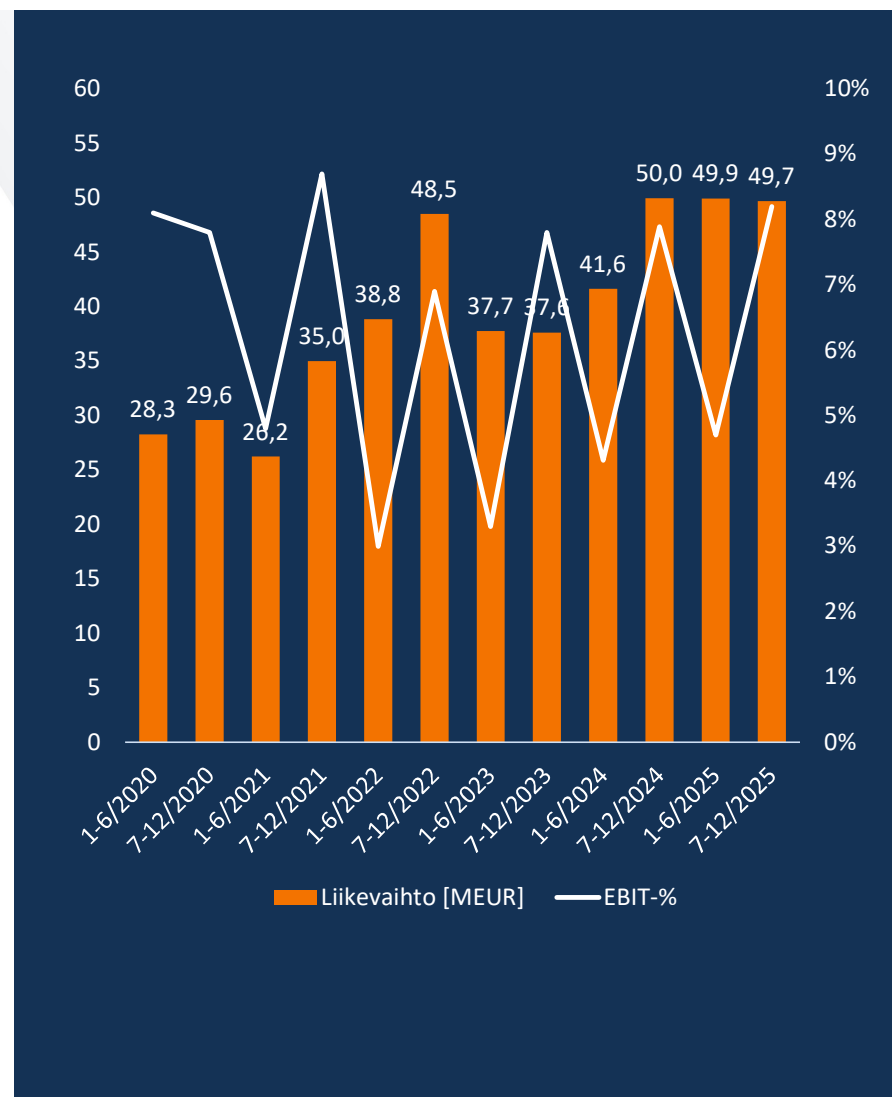
Avainluvut



Taloudellinen kehitys

Tilikauden 2025 liikevaihdon kasvu johtui pääosin uusimmista yritysostoista ja energiateollisuuden töiden kasvusta

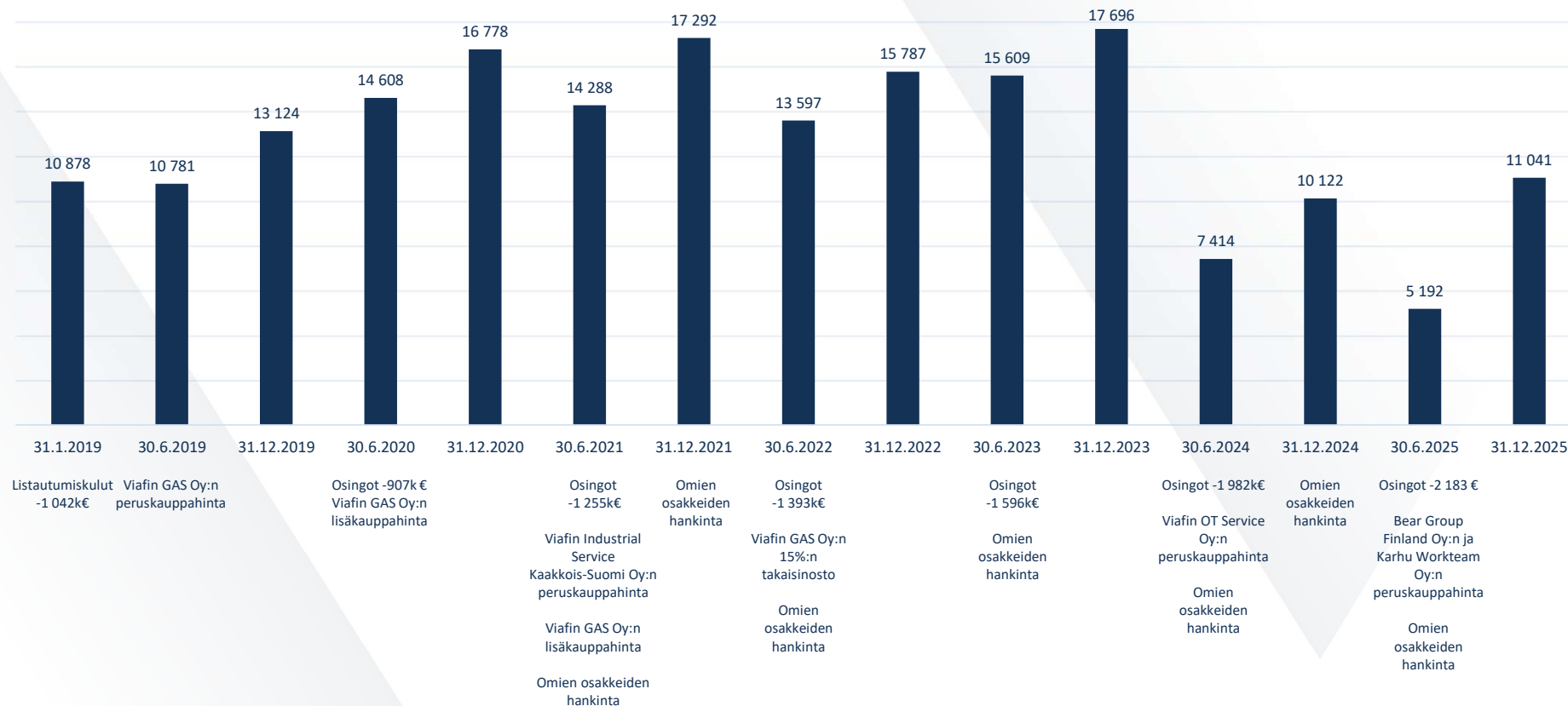
- Kunnossapitoliiketoimintamme markkina jatkui haastavana koko vuoden. Asiakkaiden kustannussäästöohjelmat sekä markkinatilanteesta johtuneet tuotantokatkokset vaikuttivat osaan seisokkitöidemme kannattavuuteen ja liikevaihtoon. Haastavasta markkinasta huolimatta olemme kuitenkin tyytyväisiä liike tuloksen ja liikevaihdon kasvuun.
- H2/2025 liikevaihto oli 49,7 MEUR:oon (-0,6 %), EBIT kasvoi 4,1MEUR:oon (+3,4 %) ja suhteellinen liike tulos nousi 8,2 prosenttiin (7,9 %).
- 2025 liikevaihto kasvoi 99,6 MEUR:oon (+8,7 %), EBIT kasvoi 6,4MEUR:oon (+11,6 %) ja suhteellinen liike tulos pysyi lähes vertailukauden tasolla 6,4 prosentissa (6,3 %).
- Kauden tulos ilman vähemmistöosuutta / Osakkeiden lukumäärä keskimäärin ilman omia osakkeita (EPS) kasvoi 1,37 euroon (1,26).



Likvidit varat

3.17 € / osake

Rahavarat / Osakkeiden lkm
ilman omia osakkeita



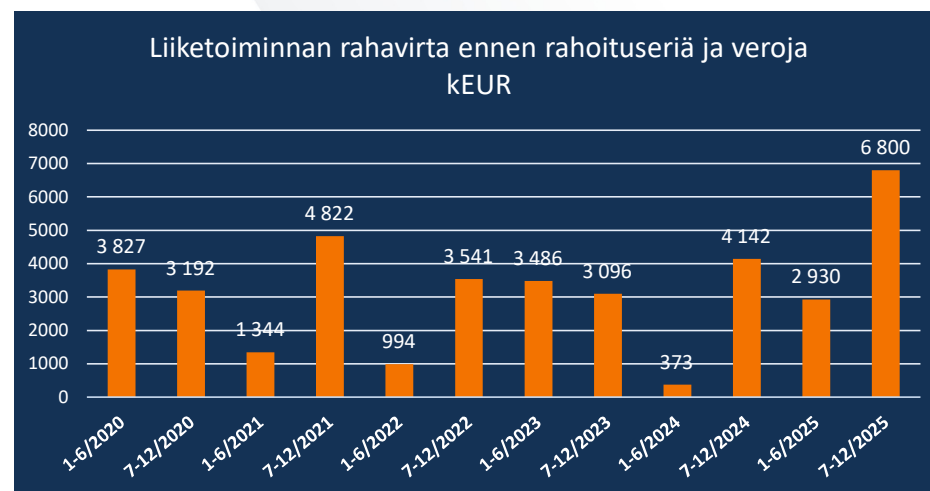
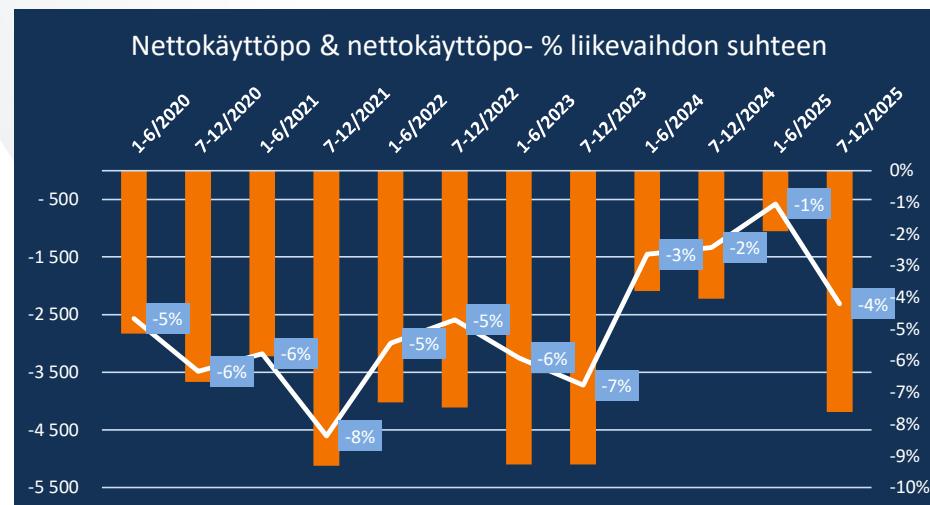
Liiketoiminnan pääomatehokkuus

Nettokäyttöpääoma

- Nettokäyttöpääoma säilyi negatiivisena ja oli parempi kuin edellisenä vuonna.
- Suhteellinen taso LTM-liikevaihtoon nähden -4,2 prosentin tasolla.
- Yhtiön nettokäyttöpääoma on normaalisti negatiivinen asiakkaiden ennakkomaksujen johdosta.

Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja

- H2/2025 liiketoiminnan rahavirta oli 6 800k€.
- 2025 liiketoiminnan rahavirta oli todella vahva 9 730k€.
- Keskeisimpinä tekijöinä liiketoiminnan rahavirralla oli lyhytaikaisten saamisten pienentyminen.
- **Kassakonversio**
- H2/2025 kassakonversio oli 138,1 (85,1) prosenttia.
- 2025 kassakonversio oli 119,8 (60,5) prosenttia.



Nettokäyttöpo:ssa FAS-luvut: 01/2020-06/2021 ja IFRS-luvut: 07/2021 ->

Liiketoiminnan rahavirrassa FAS-luvut: 01/2020-12/2020 ja IFRS-luvut: 01/2021 ->

Viafin Servicen liiketoiminta-alueet



Kunnossapitoliiketoiminta

- Monipuoliset huolto-, asennus- ja kunnossapitopalvelut teollisuudelle, kaasun käyttöön, siirtoon ja jakeluun sekä tuulivoimaloiden asennus- ja huoltopalvelut.
- Palvelut tarjotaan jatkuvina kunnossapitosopimuksina, resurssimyyntinä tai yksittäisinä pienprojekteina.
- Vahvuuksina kustannustehokkuus ja joustava, paikallinen toimintamalli.
- Osuus liikevaihdosta keskimäärin 75% (2025 87%).



Projektiliiketoiminta

- Projektiliiketoiminta koostuu valikoiduista, 1-5 miljoonan euron putkistoasennuksista Suomessa.
- Olemme teollisuuden projektiputkistojen markkinajohtaja Suomessa.
- Vahvuuksina keskittymisen tuoma projektinhallinnan osaaminen, korkea laatu ja tuloksellisuus.
- Panostamme aktiivisesti kannattavien projektikilpailutusten voittamiseksi.
- Osuus liikevaihdosta keskimäärin 25% (2025 13%).



Liiketoiminnan katsaus

Alueellinen huolto- ja kunnossapitoliiketoiminta

- Kunnossapitoliiketoiminnan liikevaihto oli 87,1 MEUR (75,7 MEUR).
- Vuoden 2025 aikana painotimme kunnossapidon kannattavuuden terävöittämistä, vetyosaamisen kasvattamista, sähkö- ja tuulivoimakunnossapidon laajentamista sekä yritysostomarkkinan jatkuvaa kartoittamista. Onnistuimme tekemään edistysaskeleita näiden osalta.
- Viafin Bear Oy ja Viafin Workteam Oy yrityskauppojen myötä vahvistimme osaamistamme erityisesti sähkökunnossapidon markkinassa.
- Yritysostojen integraatiot ovat toteutuneet suunnitellusti.

Projektiliiketoiminta

- Projektiliiketoiminnan liikevaihto oli 12,5 MEUR (15,9 MEUR).
- Projektiliiketoimintamme liikevaihto pienentyi odotetusti edelliseen vuoteen verrattuna. Olemme strategian mukaisesti pysyneet valikoivassa linjassa projektien tarjoamisessa, kannattavuudesta tinkimättä.
- Vuoden 2025 aikana projektiliiketoiminnassa korostui energiateollisuuden vihreää siirtymää tukevat investoinnit.



Markkinanäkymä ja ohjeistus

Olennot tapahtumat katsauskauden jälkeen

- Yhtiö tiedotti 9.2.2026 jatkavansa strategiakauttaan 2026-2027 ja pitävänsä strategiset ja taloudelliset tavoitteensa ennallaan.

Markkinanäkymä

- Vuoden 2026 alkaessa markkina- ja geopoliittinen tilanne jatkuu näkemyksemme mukaan epävakaana viime vuoden tapaan, mikä saattaa aiheuttaa kunnossapitoprojektien ja suurempien investointiprojektien lykkääntymistä.
- Yhtiönä meillä on yrittäjähenkinen ja ketterä organisaatio, sekä vahva paikallinen läsnäolo, joka tarjoaa hyvän perustan toimia kannattavasti myös haastavassa markkinaympäristössä.
- Meitä tukee kunnossapito-osaamisen laajentuminen sähkөөn yhdessä meidän muun teollisuuden kunnossapidon kanssa.
- Vahva asemamme teollisuusputkistoprojektien toteuttajana sekä kaas- ja vetyteknologiaosaajana, antaa meille hyvät mahdollisuudet hyötyä tulevista investoinneista.
- Näemme vielä hyviä ja meille sopivia yritysostojen mahdollisuuksia Suomessa ja jatkamme strategiamme mukaisten yritysostokohteiden systemaattista arviointia omistaja-arvoa painottaen. Myös orgaaniselle maantieteelliselle kasvulle on tilaa jatkossakin.

Taloudellinen ohjeistus 2026

- Arvioimme tilikauden 2026 liikevaihdon olevan 90–100 miljoonaa euroa ja tilikauden liiketuloksen (EBIT) olevan 5,8–7,4 miljoonaa euroa.



Strategia ja tavoitteet kaudelle 2026-2027

Strategia

Asiakaslähtöinen palveluvalikoiman kasvattaminen ja palveluiden maanlaajuisen verkoston laajentaminen

Paikallisen, yrittäjähenkisen liiketoiminnan ja kilpailukyvyyn jatkuva vahvistaminen

Toimialan halutuin työpaikka

Yritysosiot omistaja-arvoa painottaen

Tavoitteet

Kannattavuus

- Yhtiö tavoittelee 8 prosentin liikutulosta (EBIT)

Kassakonversio

- Yhtiö tavoittelee vuosittain yli 100 prosentin kassakonversiota. Laskukaavana "Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja / Käyttökate"

Liikevaihto

- Yhtiö tavoittelee vuosittain 10 prosentin keskimääräistä liikevaihdon kasvua

Osinko

- Yhtiön tavoitteena on jakaa vuosittain kasvavaa osinkoa

1.1.-31.12.2025 Toteumat

Liikevaihto 99,6m€

EBIT 6,4m€ (6,4%)

EPS 1,37€

Kassakonversio 119,8%

Osinkoehdotus: 0,75 euroa

Kasvustrategian painopisteet 2026

Asiakaslähtöinen palveluvalikoiman kasvattaminen ja palveluiden maanlaajuisen verkoston laajentaminen

Paikallisen, yrittäjähenkisen liiketoiminnan ja kilpailukyvyyn jatkuva vahvistaminen

Toimialan halutuin työpaikka

Yritysosot omistaja-arvoa painottaen

Vahvuudet

- Laaja ja monipuolinen asiakaskunta
- Kustannustehokas rakenne
- Ketterä paikallinen päätöksenteko
- Sitoutunut henkilöstö
- Yrittäjyys

2026 Painopistealueet

- Kunnossapitopalveluiden kannattavuuden terävöittäminen
- Sähkökunnossapidon laajentaminen
- Tuulivoimakunnossapidon laajentaminen
- Yritysosomarkkinan jatkuva kartoittaminen omistaja-arvoa painottaen

Osakkeen kehitys (6.2.2026)



Osakkeenomistajat 31.12.2025

Osakkeenomistajat 31.12.2025	Osakemäärä	%-osuus osakkeista	Muutos vrt. 30.6.2025,kpl
1.SkillHouse Oy	404 549	11,15 %	-
2.LUHTALA KARI PEKKA	281 905	7,77 %	-
3.MSK GROUP OY	257 273	7,09 %	-
4.OY FINCORP AB	230 583	6,35 %	- 11 262
5.BAJ OY	223 808	6,17 %	-
6.VIAFIN SERVICE OYJ	150 101	4,14 %	- 3 638
7.KESKINÄINEN TYÖELÄKEVAKUUTUSYHTIÖ VARMA	140 000	3,86 %	-
8.TAKOA INVEST OY	126 755	3,49 %	-
9.PENSIONS FÖRSÄKRINGS AKTIEBOLAGET VERITAS	125 000	3,44 %	-
10.KILPELÄINEN TONI OLAVI	117 021	3,22 %	-
10 suurinta yhteensä	2 056 995	56,69 %	- 14 900
Kaikki osakkeet yhteensä	3 628 795	100,00 %	

Lähde: Euroclear

Tunnuslukujen laskentakaavat

Käyttökate (EBITDA)	=	Liikevaihto + liiketoiminnan muut tuotot – materiaalit ja palvelut – henkilöstökulut – liiketoiminnan muut kulut
Käyttökate liikevaihdosta, %	=	Käyttökate / Liikevaihto
Liiketulos (EBIT)	=	Liikevaihto + liiketoiminnan muut tuotot – materiaalit ja palvelut – henkilöstökulut – liiketoiminnan muut kulut – poistot ja arvonalentumiset
Liiketulos liikevaihdosta, %	=	Liiketulos / Liikevaihto
Kassakonversio, %	=	Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja / Käyttökate
Osakekohtainen tulos (EPS)	=	Kauden tulos ilman vähemmistöosuutta / Osakkeiden lukumäärä keskimäärin ilman omia osakkeita
Korollinen bruttovelka	=	Korollinen pitkäaikainen vieras pääoma + korollinen lyhytaikainen vieras pääoma
Omavaraisuusaste, %	=	(Oma pääoma yhteensä + vähemmistöosuus) / (Taseen loppusumma – saadut ennakot)



www.viafinservice.fi